



MESSILÄ
GOLF

STRATEGIA 2019–2025



Messilä Golf Oy

Messilä Golf Oy perustettiin 30 vuotta sitten Messilä Maailma Oy:n tytäryhtiöksi täydentämään talvisen pääsesongin liiketoimintaa.

Alkuperäinen yhtiöjärjestys on edelleen voimassa, mutta tarve sen päivittämiseksi on tiedostettu. Kentän ja pelaamisen olosuhteita on kehitetty voimakkaasti viimeisen kymmenen vuoden aikana.

Viime vuosien toimialan muutokset ja golf-osakkeiden hintojen lasku vaikuttavat toimialaan. Vanhemmat pelaajat myyvät osakkeitaan pois eivätkä nuoremmat pelaajat halua sitoutua osakkeiden omistamiseen. Muutosten myötä kentät ovat alkaneet pohtia toimintamallin muutosta markkinaehtoiseen malliin.

Laadimme vuosille 2019–2025 strategian, jonka tavoitteena on luoda yhtiölle visio ja sitä tukevat toimintamallit. Näillä keinoilla varmistamme yhtiön tulevaisuuden; sen vakavaraisuuden sekä osakkaiden etuja ajavan ja ajan henkeä noudattavan toimintamallin.

Nykytilanne

Yhtiöllä on kolme osakesarjaa. Alla näet osakesarjat, niiden äänimäärät ja pelioikeudet.

A-sarja

- 50 osaketta
- 20 ääntä/osake
yht. 1000 ääntä
- ei sisällä pelioikeutta
- 50 pelilippua/osake

B-sarja – Yritysosake

- 300 osaketta
- 1 ääni/osake
yht. 300 ääntä
- sisältää 2 pelioikeutta
tai
- 20 pelilippua/pelioikeus

C-sarja – Henkilösake

- 550 osaketta
(yj. 350–550)
- 1 ääni/osake,
yht. 550 ääntä
(yj. 350–550)
- yksi nimetty pelioikeus
- ei pelilippuja

Sarjojen erityispiirteet

A- ja B-sarjoja voidaan käyttää pelilippuina:

A-sarjalla max. 2 500, B-sarjalla max. 12 000.

A-sarja on lippusarja.

B-sarjassa vaihtoehtona on nimetty pelioikeus.

A-sarja yht. 1000 ääntä.

B-sarja 300 ääntä.

C-sarja max. 550 ääntä.

B- ja C-sarjat hoitomaksu oli 630 euroa + pääomavastike
70 euroa + korot, per pelioikeus (2018).

Pääomavastikkeen viimeinen maksuvuosi on 2029.

A-sarjan käyttömaksu oli 800 euroa per käytetty
A-osake (2018).

Tilastotietoa

Messilä Golf Oy:llä on 809 osakasta.

- Keski-ikä on 62 vuotta.
- Alle 40-v. osakkeenomistajia on 47.
- 41-65 v. osakkeenomistajia on 314.
- Yli 65 v. osakkeen omistajia on yli puolet.
- Yritysosakkaita on noin 100.

809

OSAKASTA

62

KESKI-IKÄ

Messilän Golf Ry:llä on 1068 jäsentä.

- Keski-ikä on 55 vuotta.
- Alle 40-v. jäsenenä 211, joista
100 henkilöä iältään 26-40 v. eivät ole yhtiön osakkaita.
- Ikähaarukassa 41-65 v. jäseniä on 512, joista
noin 200 henkilöä ei ole yhtiön osakkaita.

1068

JÄSENTÄ

55

KESKI-IKÄ

Messilä Golf Oy:n ja sen kumppaneiden tarjoamat palvelut

Messilä Golf Oy

Messilä Golf Oy huolehtii kentän ja kiinteistöinfrastruktuurin ylläpidosta sekä vastaa hallinnon ja palveluiden organisoinnista ja niihin liittyvistä sopimuksista. Yhtiö omistaa kentän maa- ja klubialueen rakennuksineen. Lisäksi Messilä Golf Oy päättää pelaamisen ja kilpailutoiminnan laajuudesta omistamallaan kentällä.

Messilä Golf Ry

Messilä Golf Ry vastaa urheiluseuratoiminnasta, jäsenistön aktiviteeteistä sekä kilpailuiden järjestämisestä. Yhdistys on organisoinut toimintansa erilaisten toimikuntien kautta.

Meg Juniorituki Oy

Meg Juniorituki Oy vastaa junioritoiminnasta. Se on 100 % Messilä Golf Oy:n omistama tytäryhtiö. Se omistaa 27 B-sarjan osaketta ja 4 A-sarjan osaketta.

Meg Juniorituki Oy myöntää vuosittain alle 26-v. juniorille pelioikeuksia tuetuilla hinnoilla.



Pro-toiminta

Pro-toiminnasta ja junioreiden koulutuksesta vastaa ulkopuolinen toimija.



Ravintolapalvelut

Alueella sijaitsevan ravintolan ja 10-kioskin toiminnasta vastaa ulkopuolinen toimija, jonka kanssa palveluista on toistaiseksi voimassa oleva sopimus.



Pro-shop

Klubirakennuksessa on Pro-shop, joka palvelee asiakkaita pienissä tarpeissa. Ulkopuolinen toimija vastaa klubin Pro-shop -toiminnasta.

Messilä Golf Oy:n **kilpailutilanne**

Kilpailijat toimialueella

Lahden toimialueella toimii Messilä Golf Oy:n lisäksi kolme muuta kenttää; Lahden Golf Oy Takkulassa, Kanava Golf Oy Vääksyssä ja Vierumäen Golf Oy Heinolan Vierumäellä sijaitsevalla urheiluopistolla. Kaikki kentät ovat osakasrakenteeltaan, yhtiöjärjestykseltään ja toiminta-ajatukseltaan erilaisia. Kanava Golf Oy on tehnyt päätöksen markkinalähtöisen toiminnan aloittamisesta kaudella 2019.



Vierumäki



Kanava Golf



Takkula

Messilä Golf Oy:n kilpailukyky

Yhtiön omistusrakenne ja yhtiöjärjestys aiheuttavat jonkin verran tyytymättömyyttä B- ja C-osakkaiden keskuudessa. Riittävän kenttäajan takaaminen osakkaille ja pelioikeuden haltijoille voi väärinymmärrettynä aiheuttaa maineongelmia yhtiöille.

Taloudellisesti yhtiö on toimialueen vahvimpia. Messilä Golf Oy:n hoitovastike on alueen halvimpia ja kentän kunto on saanut jo vuosien ajan hyviä arvosteluita niin omilta kuin vieraspelaajiltakin.

SWOT-analyysi

Strengths – vahvuudet

- Talous on kunnossa
- Kenttä on peruskorjattu, uusi huoltohalli ja rakennukset ovat kunnossa
- Kentän hyvä sijainti ja kaunis luonto
- Messilä Golf Oy on arvostettu alueellisesti sekä valtakunnallisesti
- Omat maa-alueet
- Aktiiviset ja toimivat toimikunnat ja hallitus
- Riittävä osakeomistus talouden takeena



SWOT-analyysi

Weaknesses – heikkoudet

- Yhtiöjärjestys esteenä rakenteiden muutoksille
- Pelilippupelaaminen ja pelilippuja liikaa markkinoilla, mikä johtaa hintakilpailuun
- Jäsenistön ja osakkaiden ikärakenne



SWOT-analyysi

Threats – uhat

- Golfin harrastajien ikääntyminen
- Äänivallan siirtyminen ”väärin” käsiin
- Pelioikeuksien ja lippujen määrä suhteessa kysyntään
- Yleinen asennemuutos – ei haluta omistaa ja sitoutua
- Ihmisten ajankäyttö erilaisiin harrastuksiin



SWOT-analyysi

Opportunities – mahdollisuudet

- Yhtiöjärjestyksen muutoksella voidaan saada joustavuutta menettelytapoihin
- Hyvä taloustilanne ei pakota hätiköintiin – muiden kenttien toimenpiteiden ja päätösten seurannan mahdollisuus – edetään maltillisesti
- Nuoret ja lapset – junioritoiminnan kehittäminen
- 9 tai 9+9 reiän pelaaminen
- Osakasetujen parantamisella osakkeen omistajille lisää lisäarvoa
- Yhteistyö Messilä Maailman kanssa golfmatkailun aikaansaamiseksi



Messilä Golf Oy vuonna 2025

Messilä Golf Oy tekee arvojensa mukaista toimintaa.

Meillä on selkeä visio siitä, mitä olemme vuonna 2025 ja toimimme strategian mukaisesti.

Messilä Golf Oy:n vuosien 2019-2025 strategia on olla ensisijaisesti kaikkien osakkaidensa etujen edistäjä, toimialueensa (asiakaskokemuksen) palvelu- ja golfskokemuksen selkeä keulakuva, vakavarainen toimija, jonka hoitotaso ja -vastike on vertailukenttiin nähden kilpailukykyinen.

Toiminnan pääasiallinen rahoitus (vähintään ½ laskennallisesta hoitovastikkeesta) perustuu vuosittaiseen hoitovastikkeeseen. Loppu tarvittavasta kassavirrasta kerätään markkinaehtoisien pelaamisen maksuista.

Uudistuminen

- Osaamme ennakoida pelaajien tarpeet ja toimialan yleiset muutokset ja toimia osakkaiden hyväksi.
- Kannustamme koko yhteisöä yhteistyöhön, jotta saamme parhaat ideat toiminnan kehittämiseksi.

Reiluus

- Olemme päätöksissämme ja toiminnassamme reiluja. Luomme ilmapiirin, jossa keskustelu on avointa ja rehellistä.
- Päätökset pohjautuvat perusteluihin, harkintaan ja kattavaan taustatyöhön.

Vastuullisuus

- Huolehdimme työyhteisön hyvinvoinnista sekä osakkaiden eduista.
Kunnioitamme luontoa ja aiheutamme luonnolle mahdollisimman vähän haittaa.

Yhteistyö

- Olemme työntekijöiden, osakkaiden, ja asiakkaiden tiivis yhteisö, jossa on reilu ja avoin ilmapiiri.
- Toimintamme perustuu erilaisten kokemustaustojen ja ajattelutapojen yhdistämiseen ja sitä kautta parhaiden tapojen löytämiseen.
- Olemme kiinnostava yhteistyökumppani.
- Osakkaat ja asiakkaat ovat tärkeimmät yhteistyökumppanimme. Heidän tarpeensa on menestyksemme ydin ja aktiivinen vuorovaikutus heidän kanssaan on päätöksentekomme keskiössä.

Rohkeus

- Suhtaudumme avoimesti uusiin ideoihin ja asioihin.
- Kokeilemme rohkeasti toimialan uusia suuntauksia, toimintamalleja ja käytäntöjä.

Messilä Golf Oy:n visio

Messilä Golf Oy:n tavoite on vuosina 2019-2025 olla ensisijaisesti kaikkien osakkaidensa etujen edistäjä, asiakaskokemuksen selkeä keulakuva toimialueella ja vakavarainen toimija, jonka hoitotaso ja -vastike ovat vertailukenttiin nähden kilpailukykyiset. Strategiassa ja toimintasuunnitelmassa pyritään löytämään keinot, joilla yhtiön asema vakavaraisena ja osakkaiden toiveet täyttävänä yhtiönä voidaan taata. Samalla vaikutetaan koko toimialaan sen positiivisen kehityksen voimistamiseksi.

Päätavoitteena on, että osakkeen omistajalle syntyy lisäarvoa ja osakas saa omistukselleen entistä enemmän vastinetta.

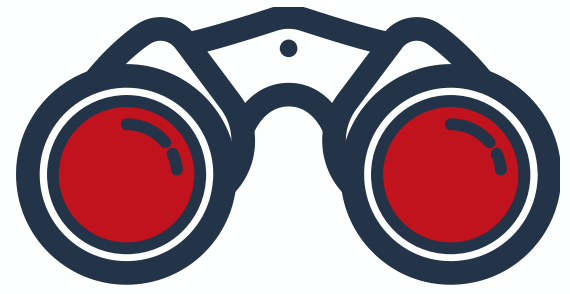
Strategiset painopisteet

- Yhtiön kenttä pidetään erinomaisessa kunnossa.
- Osakkeella/pelioikeudella pelaaminen on aina edullisin vaihtoehto.
- Hyvän asiakaskokemuksen rakentaminen on ensisijaisen tärkeää.
- Pelioikeus-, pelilippu-, ja greenfee-pelaamista kehitetään niin, että järjestelmä tukee yhtiön strategiaa ja vahvistaa Messilän brändiä.
- Yhtiörakenteen/-järjestyksen muutosten valmistelu ja toteutus.
- Päätöksenteon läpinäkyvyys

Riskit

Osakaskunnan mahdollinen erimielisyys strategian sisällöstä ja toteutuksesta.

Miten tämä kaikki toteutetaan?



Kausittaiset toimintasuunnitelmat

Kullekin toimintakaudelle laaditaan toimintasuunnitelma, joka tukee strategiaa. Päätökset tukevat strategiassa laadittuja tavoitetta ja nojaavat aina yhtiön arvoihin. Toteutuksesta vastaa yhtiön hallitus yhteistyössä johdon kanssa. Erilaisiin kokeiluihin on valmius ja yhteistyö muihin kenttäyhtiöihin on tiivistä.



Seuranta ja mittarit

Hallituksen strategiapäivä, taloushallinnon raportit sekä muut toimintaa tukevat mittarit, kuten Pelaaja ensin -tyytyväisyystutkimus.



Vuosikello

Yhtiölle luodaan vuosikello päätöksenteon tueksi. Vuosikello varmistaa toiminnan jatkuvuuden, antaa mahdollisuuden ennakointiin ja muistuttaa paneutumaan yhdessä hyväksyttyihin asioihin.



Kauden 2019 toimintasuunnitelmassa:

- Iloisen asiakaspalvelun koulutuspäivä henkilökunnalle 8.5.
- Klubialueen viihtyvyys ja kukkaistutukset kuntoon
- 7 kpl vuokrattavia uusia golfautoja varustettuna Visage GPS-järjestelmällä
- Pro-toiminnan saatavuus ja helppo tilausjärjestelmä varmistetaan
- Kenttävalvontaa tehostetaan
- Väljyyttä lähtöaikoihin, lähtöväli 10 min
- Kentän pelaaminen toisinpäin vaihteluna (lähtö 10-tiiltä)
- Messilä Golf Oy:n yhtiöjärjestyksen muutosesitysten valmistelu



MESSILÄ
GOLF

www.messilagolf.fi

